

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет
Кафедра экономики предприятия

УТВЕРЖДАЮ
проректор

_____ П. А. Машаров
«16» апреля 2026 г.
МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ»

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа бакалавриата
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Направленность (профиль) образовательной программы	Экономика предприятия, государства, мирового хозяйства
Квалификация	Бакалавр
Форма обучения	Очная; очно-заочная

Рабочая программа может быть адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2026

Рабочая программа дисциплины **«Управление затратами»** для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (Профиль: Экономика предприятия, государства, мирового хозяйства), составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. №954 (с изм. и доп.), Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2026 года.

Разработчик:

доцент кафедры экономики предприятия
канд. экон. наук, доц.

Е. А. Кондрашова

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры экономики предприятия
Протокол от 10.04.2026 г. № 9

Заведующий кафедрой

Я. С. Давлианидзе

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета
10.04.2026 г.

Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета
Протокол от 10.04.2026 г. № 8
Председатель

Е. Н. Стрелина

Руководитель основной образовательной
программы:

д-р экон наук, проф.
10.04.2026 г.

Е. С. Шилец

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

дисциплины программы бакалавриата: «Современные технологии», «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Экономическое обоснование хозяйственных решений», «Бухгалтерский учет и анализ», «Экономика предприятий и организаций», «Организация производства», «Планирование и контроль на предприятии», «Операционный менеджмент».

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

«Оценка конкурентоспособности предприятия», «Оценка рисков», «Финансовый менеджмент», «Прогнозирование»; производственная практика: преддипломная; выпускная квалификационная работа.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.03.01 Экономика (Профиль: Экономика предприятия, государства, мирового хозяйства)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ДВ.6.1 «Управление затратами»
Часть образовательной программы	Вариативная часть: выбор обучающегося
Количество зачетных единиц / всего часов	2,5 / 90

В случае предъявления от обучающегося или его родителя (законного представителя) заявления на обучение по адаптированной образовательной программе высшего образования, подкрепленного заключением психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК) или медико-социальной экспертизы (МСЭ) с рекомендациями создания индивидуальной программы реабилитации и абилитации (ИПРА), данная рабочая программа может быть адаптирована с учетом индивидуальных особенностей здоровья обучающегося.

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	4	7	17		17	56	90	зачет
Очно-заочная	4	7	6		4	80	90	зачет

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью дисциплины «Управление затратами» является предоставление обучающимся возможности усвоения теоретических и практических знаний о закономерностях формирования затрат по видам, центрам ответственности и носителям, а также формирование навыков для минимизации их уровня и обоснования оптимальных хозяйственных решений при расчете себестоимости продукции (работ, услуг).

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

4.1. Компетенции

Тип задач профессиональной деятельности: расчетно-экономический

ПК-3. Способен проводить экономические расчеты, связанные с подготовкой инвестиционного проекта, управлением затратами, налогообложением и ценообразованием, формированием стратегии, планированием и контролем деятельности предприятия

4.2. Индикаторы компетенций

Компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ПК-3. Способен проводить экономические расчеты, связанные с подготовкой инвестиционного проекта, управлением затратами, налогообложением и ценообразованием, формированием стратегии, планированием и контролем деятельности предприятий и организаций.	ПК-3. И-5. Выполняет расчёты, связанные с планированием и анализом затрат на производство и реализацию продукции, выявлением резервов их сокращения	ПК-3.5.1. Знает методические материалы по планированию, учету и анализу финансово-хозяйственной деятельности организации
		ПК-3.5.2. Знает методы организации оперативного и статистического учета
		ПК-3.5.3. Знает классификацию затрат, места их формирования, методы учета и контроля затрат, алгоритм составления сметы затрат и калькуляции себестоимости продукции, методы и подходы к управлению затратами предприятия
		ПК-3.5.4. Умеет выявлять факторы, обуславливающие уровень затрат
		ПК-3.5.5. Умеет анализировать влияние структуры и динамики затрат на прибыль предприятия.
		ПК-3.5.6. Умеет рассчитывать величину затрат по видам, местам и носителям, составлять смету и калькуляцию продукции/услуги
		ПК-3.5.7. Умеет оценивать экономическую эффективность и выявлять резервы снижения себестоимости

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Темы	Краткое содержание темы
Раздел 1. Теоретические основы учета затрат на предприятии	
Тема 1. Экономическая сущность и классификация затрат предприятия	1. Понятие «расходы», «затраты», «издержки». 2. Затраты как процесс формирования и использования ресурсов. 3. Классификация затрат и ее практическое значение.

Темы	Краткое содержание темы
	4. Структура затрат и факторы, ее определяющие.
Тема 2. Смета затрат и калькуляция себестоимости продукции	1. Понятие сметы затрат, их виды. 2. Места затрат и центры ответственности. 3. Распределение затрат на составление сметы. 4. Роль калькуляции в управлении затратами. 5. Методы калькулирования себестоимости.
Тема 3. Методы учета затрат	1. Учет затрат по критерию оперативности контроля. 2. Учет затрат по критерию отношения к производственному процессу. 3. Учет затрат по критерию полноты включения их в себестоимость продукции.
Тема 4. Планирование себестоимости продукции в системе управления затратами	1. Объект, методы и функции процесса управления затратами. 2. Факторы, определяющие выбор метода управления затратами. 3. Методы планирования себестоимости продукции. 4. Модель «стандарт-кост». Концепция «директ-кост». ЛТ-философия. 5. Японские системы управления производственными затратами: «таргет-кост» и «кайзен-кост».
Раздел 2. Механизм управления затратами	
Тема 5. Механизм управления затратами предприятия	1. Информационное обеспечение системы управления затратами предприятия. 2. Функциональный учет накладных расходов как фактор снижения себестоимости продукции. 3. Диагностика резервов снижения себестоимости продукции. 4. Организационно-экономические условия снижения затрат предприятия. 5. Экономия затрат.
Тема 6. Анализ «затраты-выпуск-прибыль»	1. Методология CVP-анализа. 2. Равновесный объем операционной деятельности предприятия (точка безубыточности). 3. Уровень безопасности операционной деятельности. 4. Операционный леверидж.
Тема 7. Оптимизация операционной системы предприятия по критерию затрат	1. Регулирование и оценка производственных запасов. 2. Оптимальная партия поставки материалов. 3. Методы оценки выбытия запасов: (FIFO, LIFO, по средневзвешенной себестоимости запасов, по нормативным затратам, по идентифицированной себестоимости, по цене продажи). 4. Адаптация операционной системы к изменению ее загрузки.
Тема 8. Бюджетирование затрат	1. Сущность и общие принципы бюджетирования. 2. Методы и этапы бюджетирования. 3. Бюджеты прямых затрат 4. Бюджет общепроизводственных накладных расходов. 5. Бюджет управленческих расходов. 6. Бюджет производственной себестоимости.

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 4, семестр – 7

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Раздел 1. Теоретические основы учета затрат на предприятии					
Тема 1. Экономическая сущность и классификация затрат предприятия	2	0	2	6	10
Тема 2. Смета затрат и калькуляция себестоимости продукции	2	0	2	6	10
Тема 3. Методы учета затрат	2	0	2	6	10
Тема 4. Планирование себестоимости продукции в системе управления затратами	4	0	4	6	14
Итого по разделу 1	10	0	10	24	44
Раздел 2. Механизм управления затратами					
Тема 5. Механизм управления затратами предприятия	2	0	2	8	12
Тема 6. Анализ «затраты-выпуск-прибыль»	2	0	2	8	12
Тема 7. Оптимизация операционной системы предприятия по критерию затрат	1	0	1	9	11
Тема 8. Бюджетирование затрат	2	0	2	7	11
Итого по разделу 2	7	0	7	32	46
Всего по компоненту ОПОП	17	0	17	56	90

6.2. Форма обучения – очно-заочная, курс – 4, семестр – 7

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Раздел 1. Теоретические основы учета затрат на предприятии					
Тема 1. Экономическая сущность и классификация затрат предприятия	0,5	0	0	9,5	10
Тема 2. Смета затрат и калькуляция себестоимости продукции	1	0	0,5	8,5	10
Тема 3. Методы учета затрат	1	0	1	8	10
Тема 4. Планирование себестоимости продукции в системе управления затратами	0,5	0	0,5	13	14
Итого по разделу 1	3	0	2	39	44
Раздел 2. Механизм управления затратами					
Тема 5. Механизм управления затратами предприятия	0,5	0	0,5	11	12
Тема 6. Анализ «затраты-выпуск-прибыль»	1	0	1	10	12
Тема 7. Оптимизация операционной системы предприятия по критерию затрат	0,5	0	0	10,5	11
Тема 8. Бюджетирование затрат	1	0	0,5	9,5	11
Итого по разделу 2	3	0	2	41	46
Всего по компоненту ОПОП	6	0	4	80	90

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

РАЗДЕЛ 1.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УЧЕТА ЗАТРАТ НА ПРЕДПРИЯТИИ

1. Затраты как процесс формирования и использования ресурсов.
2. Классификация затрат предприятия.
3. Группировка затрат по экономическим элементам.
4. Номенклатура затрат по статьям калькуляции.
5. Понятие себестоимости продукции.
6. Составление сметы затрат на производство.
7. Калькуляция себестоимости.
8. Попередельный, попроцессный методы управленческого учета затрат.
9. Позаказный метод управленческого учета затрат.
10. Учет затрат по критерию оперативности контроля затрат.
11. Учет затрат по критерию отношения к производственному процессу.
12. Учет затрат по системе директ-кост.
13. Особенности учета затрат в модели стандарт-кост.
14. Учет затрат по системе таргет-кост.
15. Учет затрат по системе кайзен-кост.
16. Методология учета затрат. ABC, XYZ.

РАЗДЕЛ 2

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ

17. Методология CVP-анализа.
18. Функциональный учет накладных расходов как фактор снижения себестоимости продукции.
19. Диагностика резервов снижения себестоимости продукции.
20. Классификация факторов влияния на изменение показателя затрат на 1 руб. товарной продукции.
21. Экономия затрат.
22. Маржинальная прибыль и ее коэффициент.
23. Равновесный объем операционной деятельности предприятия (точка безубыточности).
24. Уровень безопасности операционной деятельности.
25. Операционный левиредж.
26. Сущность и общие принципы бюджетирования.
27. Резервы снижения себестоимости продукции.
28. Регулирование и оценки производственных запасов.
29. Оптимальная партия поставки материалов.
30. Методы оценки выбытия запасов FIFO, LIFO, по средневзвешенной себестоимости запасов, по нормативным затратам, по идентифицированной себестоимости,
31. Сущность и общие принципы бюджетирования.
32. Бюджет прямых затрат на материалы.
33. Бюджет прямых затрат на оплату труда.
34. Бюджет общепроизводственных накладных расходов.
35. Бюджет управленческих расходов.
36. Бюджет производственной себестоимости.

7.2. Темы докладов (рефератов)

Не предусмотрены программой дисциплины

7.3. Темы письменных работ (типы задач)

Модульная контрольная работа (МКР) пишется по материалам содержательного модуля 1. МКР состоит из теоретического задания (1-2 вопроса в зависимости от уровня сложности); 5 тестовых заданий и практического задания (2 задачи).

Пример задания приведен ниже.

ВАРИАНТ № n

Задание 1. Теоретический вопрос: Классификация затрат на предприятии.

Задание 2 Подобрать единственно верный ответ:

1. Затраты имеют:

- а) платежную природу оценки и отражаются в финансовом учете;
- б) расчетную природу и отражаются во внутреннем учете организации на момент потребления в процессе производства;
- в) фактический расход всех средств, необходимых для реализации всех этапов производства строительной продукции.

2. Калькуляционными статьями определяются:

- а) различные по экономическому смыслу затраты;
- б) однородные по экономическому смыслу затраты;
- в) затраты, отражающие использование факторов производства.

3. Затраты, непосредственно связанные с изготовлением продукции:

- а) трудоемкие затраты; б) накладные затраты;
- в) переменные затраты; г) основные затраты.

4. Коэффициент покрытия – это:

- а) соотношение суммы покрытия и суммы выручки;
- б) соотношение переменных затрат и прибыли;
- в) соотношение фактической выручки и постоянных затрат.

5. Чтобы определить воздействие изменения выручки от реализации на изменение прибыли, рассчитывают показатель:

- а) ликвидности; б) производственного рычага;
- в) безубыточности; г) используемой мощности.

Задание 3. Решить задачи

1. Промышленное предприятие производит продукцию одного наименования и реализует ее по цене 230 руб. / шт. Удельные переменные затраты - 188 руб. / шт. Постоянные расходы составляют 550 тыс.руб. В плановом периоде повышается арендная плата на 8%, доля которой в постоянных расходах составляла в отчетном периоде 10%. Определить точку безубыточности в отчетном и плановом периодах.

2. Совокупные годовые затраты предприятия на изготовление и реализацию продукции в прошлом году составили 1000 тыс. руб., в текущем - 1150 тыс. руб. Объем производства за этот период вырос на 20%. Нормы и цены не менялись. Постоянные расходы в себестоимости продукции составляют (тыс. руб.):

- а) 200; б) 250; в) 150; г) 750; д) 50.

Критерии оценивания задания модульного контроля

Номер задания	Количество баллов
1	2×1=2
2	0,6×5=3
3	2,5×2=5

Всего	10 баллов
--------------	------------------

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Содержательные	Вид работы	Баллы
Раздел 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	20
	Самостоятельная работа	25
	Модульная контрольная работа	10
	Итого	55
Раздел 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	15
	Самостоятельная работа	15
	Индивидуальная работа	15
	Итого	45
Общий итог		100

Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев, 186; 1896). Для проведения лабораторных занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд.103).

При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

Дистанционный курс «Управление затратами» для студентов направления подготовки 38.03.01 Экономика (Профиль: Экономика предприятий, государства, мирового хозяйства) доступен по ссылке <https://cloud.mail.ru/public/8B5c/VQPJnwUva/>

10. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

10.1. Основная литература

1. Кондрашова Е.А. Управление затратами: учебно-методическое пособие / Е.А. Кондрашова. – Донецк: ДонНУ, 2021. – 82 с.
2. Забарина, Д. А. Управление затратами : учебное пособие / Д. А. Забарина. — Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2022. — 327 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/338915> (дата обращения: 26.06.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Управление затратами учебное пособие для бакалавриата /Ю.А. Хегай., З.А. Васильева. - . М.: НИЦ ИНФРА-М, 2023. — 230 с. — ISBN: 978-5-16-018224-7
4. Управление затратами на предприятии : учебник / Э.А. Гомонко, Т.Ф. Тарасова. — Москва : КноРус, 2016. — 313 с. — ISBN 978-5-406-05207-5. -[Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.book.ru/book/920747/view>

10.2. Дополнительная литература

1. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Е. Б. Никитина, С. Л. Жуковская; Перм. гос. нац. исслед. ун-т. – Электрон. дан. – Пермь, 2019. — 1,30 Мб. — 129 с. — Режим доступа: <http://www.psu.ru/files/docs/science/books/uchebnieposobiya/ypravlenie-zatratami-1-kontrolling.pdf> .
2. Управление затратами : учеб. пособие для студ. бакалавриата по напр. подготовки 38.03.01 «Экономика» всех форм обучения / Л. В. Ерыгина, М. В. Полубелова ; Сиб. гос. аэрокосмич. ун-т. – Красноярск, 2017. – 120 с.
3. Управление затратами на предприятии : учебник / Э.А. Гомонко, Т.Ф. Тарасова. — Москва : КноРус, 2016. — 313 с. — ISBN 978-5-406-05207-5. - [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.book.ru/book/920747/view>
4. Кукукина, И. Г. Управление затратами и контроллинг / И. Г. Кукукина, А. С. Тарасова. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 332 с. — ISBN 978-5-507-45620-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/311816> (дата обращения: 26.06.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: сайт / НЭБ (ООО). – Москва, 2000- . — URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 08.04.2026). — Режим доступа: для авторизов. пользователей. —Текст: электронный.
2. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»: сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . — URL: <https://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 08.04.2026). — Режим доступа: свободный. — Текст: электронный.

3. **Национальная подписка:** сайт / РЦНИ. – Москва, 2020- . – URL: <https://podpiska.rcsi.science/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: для авторизов.пользователей ДонГУ. – Текст: электронный.

4. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

5. **Образовательная платформа Юрайт:** сайт. – Москва, 2013- . – URL: <https://urait.ru/library/svobodnyy-dostup/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: издания свободного доступа, для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

6. **Электронная библиотека РГБ:** раздел сайта / РГБ. – Текст: электронный // Российская государственная библиотека: официальный сайт. – <https://ldiss.rsl.ru/electroniclibrary>. – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – Виртуальный читальный зал РГБ на территории НБ ДонГУ.

7. **Электронно-библиотечная система Лань:** сайт / ЭБС Лань. – С.-Петербург, 2011- . – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: издания Сетевой электронной библиотеки, для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

8. **Электронно-библиотечная система ДонГУ:** сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

9. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.

10. **Электронный архив ДонГУ:** раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: свободный.

11. Вопросы экономики. – Режим доступа: <http://www.vopreco.ru/>

12. Портал по HR-менеджменту. – Режим доступа: <http://hrm.ru>

13. Проблемы современной экономики. – Режим доступа: <http://www.m-economy.ru>

14. Российский фонд фундаментальных исследований. – Режим доступа: <http://www.rfbr.ru/rffi/ru/>

12. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. ПЕД ОС, Astra Linux (OEM).

2. OpenOffice, LibreOffice.